

Via Lisbona n. 18
Roma 00198

telefono 06.92959549
telefax 0398942979

m.delsette@studiodelsette.it
www.studiodelsette.com

21 Novembre 2025

Spettabile
Istituto Elvetico di Garanzia SA
Palazzo Grassi
Via Livio, 14
6830 Chiasso
Svizzera

Oggetto: Certificazione Rating relativo ai bilanci anni 2022-2023 e 2024 reso da professionista esterno ed indipendente in base alla regolamentazione Basilea 2000

Gentili Signori,

con riferimento all'incarico professionale conferito, ho proceduto all'analisi dei bilanci annualità 2022 – 2023 – 2024 della società Istituto Elvetico di Garanzia SA.

Preliminarmente si precisa che dall'analisi svolta, il giudizio del rating finale esterno dell'Istituto Elvetico di Garanzia SA è il seguente:

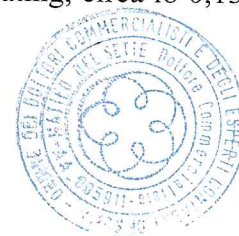
“A+”

Introdotta dagli accordi di Basilea II, il rating aziendale è un punto di riferimento per valutare l'affidabilità di un'azienda mediante l'attribuzione di una scala di valori.

La seguente tabella è la rappresentazione grafica internazionale dei diversi punteggi di un rating espresso su una scala di 5 classi di rischio, si va dalla massima affidabilità delle lettere tripla A in verde, al livello più basso, lettera D, dove il rischio è troppo alto per consigliare un qualsiasi tipo di affidamento.

Ad ogni classe di merito creditizio corrisponde a livello statistico una probabilità di insolvenza.

Ad esempio, nel caso 3BBB+ significa che su 100 aziende, con il medesimo rating, circa lo 0,13% hanno una probabilità di insolvenza (default) nei successivi 12 mesi.



Via Lisbona n. 18
Roma 00198

telefono 06.92959549
telefax 0398942979

m.delssette@studiodelssette.it
www.studiodelssette.com

Il rating aziendale rappresenta un punteggio assegnato all'impresa che indica la probabilità di insolvenza.

Classe	Rating	Giudizio	Rischio	% Default	Stars
5	AAA	Superiore	Quasi nullo	0,01%	★★★★★★
4	AA+	Eccellente	Minimo	0,02%	★★★★★
4	AA	Ottimo	Molto basso	0,03%	
4	AA-	Molto buono	Basso	0,04%	
4	A+	Valido	Debole	0,05%	★★★★★
4	A	Buono	Modesto	0,07%	
4	A-	Medio	Equilibrato	0,09%	
3	BBB+	Soddisfacente	Moderato	0,13%	★★★☆☆
3	BBB	Positivo	Controllato	0,18%	
3	BBB-	Discreto	Misurato	0,32%	
3	BB+	Equilibrato	Proporzionato	0,53%	★★★☆☆
3	BB	Sufficiente	Accettabile	0,93%	
3	BB-	Limitato	Prudente	1,57%	
2	B+	Vulnerabile	Cautela	2,64%	★★☆☆*
2	B	Esposto	Sbilanciato	4,46%	
2	B-	Scarso	Attento	7,52%	
2	CCC+	Sfavorevole	Incauto	13,00%	★★☆☆*
1	CCC	Ristretto	Superiore	16,00%	★☆☆**
1	CCC-	Molto ristretto	Elevato	20,00%	
1	CC	Sconsigliabile	Molto elevato	26,00%	★☆☆**
1	C	Negativo	Massimo	33,00%	
1	D	Insolvente	Totale	//	

Il calcolo di rating di una azienda è una complessa operazione che si basa su studi statistici di tipo quantitativo e qualitativo prendendo come riferimento parametri economico-finanziari, gestionali e organizzativi; in sintesi trattasi di una procedura che prevede sia l'analisi delle caratteristiche economico-finanziarie dell'azienda (aspetti quantitativi) sia l'analisi del settore di appartenenza, della capacità di management e della credibilità dell'attività (aspetti qualitativi).

Nella maggior parte dei casi per le analisi del rating aziendale viene effettuata un esame del bilancio basato sui risultati degli ultimi 3 anni valutati funzionali per un confronto della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'impresa.

In particolare, vengono analizzati i seguenti parametri:

- La liquidità: capacità dell'azienda a realizzare condizioni di equilibrio finanziario a breve e medio termine;
- La solidità: misura gli assetti aziendali, la consistenza di beni ed attività ed il rapporto di indebitamento rispetto ai mezzi propri;



Via Lisbona n. 18
Roma 00198

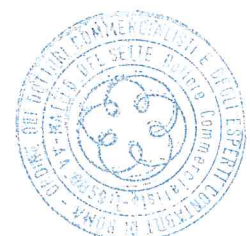
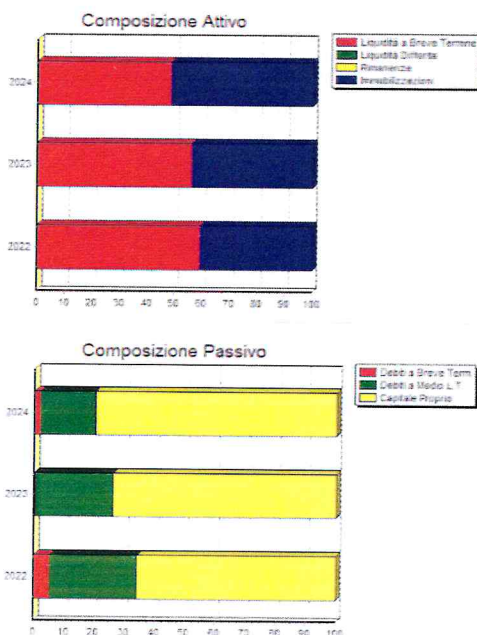
telefono 06.92959549
telefax 0398942979

m.delsette@studiodelsette.it
www.studiodelsette.com

- La “redditività”: capacità dell’impresa di creare valore e conseguire profitto, remunerando in modo adeguato i capitali investiti nell’impresa;
- La “produttività”: valutata sulla base di alcuni indici (ricavi pro-capite, rendimento dipendenti, valore aggiunto pro-capite, reddito operativo pro-capite) e confrontata con gli stessi indici di altre aziende del settore
- L’area dello sviluppo: che analizza le variazioni di alcune voci di bilancio (fatturato, la produzione, i costi del personale, il reddito operativo ed il risultato finale di esercizio); importante per comprendere il trend di crescita o di recessione dell’azienda presa in assoluto e il settore di appartenenza.

Ulteriori informazioni sull’azienda sono la verifica degli atti pregiudizievoli, procedure concorsuali e il controllo insolvenze, quindi tutti dati ufficiali concernenti segnalazioni di elementi pregiudizievoli, protesti, procedure concorsuali in corso, etc. Tali negatività devono essere assolutamente considerate in un sistema di rating aziendale e vanno ad incidere in modo pregiudizievole sulla valutazione finale.

L’Analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell’esercizio 2024 dell’Istituto Elvetico di Garanzia SA evidenzia nell’ultimo bilancio approvato, relativo all’esercizio 2024, che il fatturato è aumentato del 84,9% rispetto all’anno precedente, il Margine Operativo Lordo (MOL) è diminuito del 4,7% pari al 9,4% del fatturato e l’EBIT è aumentato del 22,1% pari al 2,6% del fatturato.



Via Lisbona n. 18
Roma 00198telefono 06.92959549
telefax 0398942979m.delsette@studiodelsette.it
www.studiodelsette.com

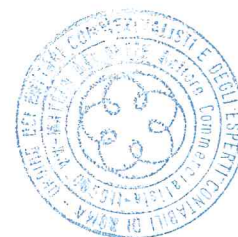
Si riporta di seguito i risultati dell'analisi svolta.

Elenco dei principali indici di bilancio e dei margini patrimoniali ed economici

Gli indici sono suddivisi per categoria e sono riferiti ai tre anni dei bilanci analizzati dell'Istituto Elvetico di Garanzia SA: i prospetti riportano il valore di riferimento per ognuno degli indici e per facilitarne la lettura ed il giudizio i valori al di fuori di tali parametri appaiono di colore rosso.

		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	Parametri di riferimento
INDICI DI REDDITIVITA'					
ROE	Rn/PN	5,19%	4,28%	0,69%	Trend
ROI	EBIT/TI	4,74%	3,78%	0,69%	Trend
RONA	EBIT/TI-Dc-F-D.TFR	4,84%	3,79%	0,73%	Trend
ROD	Of/Ct	1,68%	1,21%	0,06%	Trend
Leverage	Ti/PN	1,25	1,35	1,52	< 2
Incidenza della gestione non operativa	Rn/EBIT	87,45%	83,53%	65,12%	Trend
ROS	EBIT/Rv	2,63%	3,98%	0,63%	Trend
Convenienza a ulteriore indebitamento	ROI - ROD	3,06%	2,57%	0,64%	> 0

		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	Parametri di riferimento
INDICI PATRIMONIALI					
Rigidità degli impieghi	I/TI	51,40%	44,04%	40,82%	< 70%
Elasticità degli impieghi	Ac/Ti	48,60%	55,96%	59,18%	> 30%
Incidenza dei debiti a breve	Db/Tp	2,00%	2,41%	6,88%	
Autonomia finanziaria	Pn/Tp	79,90%	73,92%	65,90%	> 55%
Incidenza delle fonti permanenti	(Pn+Dml)/Tp	98,00%	97,59%	93,12%	> 60%
Dipendenza finanziaria	Ct/Tp	20,10%	26,08%	34,10%	< 50%



STUDIO COMMERCIALISTA DEL SETTE

Consulenza Societaria e Tributaria

Via Lisbona n. 18
Roma 00198

telefono 06.92959549
telefax 0398942979

m.delsette@studiodelsette.it
www.studiodelsette.com

INDICI FINANZIARI					
Indici di solidità patrimoniale		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	Parametri di riferimento
Autocopertura delle immobilizzazioni	Pn/I	1,55	1,68	1,61	> 0,33
Copertura delle immobilizzazioni	(Pn+Dml)/I	1,91	2,22	2,28	> 1

Indici di liquidità					
Indice di disponibilità	Ac/Pb	24,30	23,23	8,61	> 1
Indice di liquidità immediata	(Ac-R)/Db	24,30	23,23	8,61	> 0,33

Indici di rotazione					
Rotazione delle immobilizzazioni	Rv/I	3,51	2,16	2,72	Trend
Rotazione dell'attivo corrente	Rv/Ac	3,71	1,70	1,87	Trend
Rotazione degli impieghi	Rv/Ti	1,80	0,95	1,11	Trend
Rotazione dei crediti	Rv/Cr.com.	4,55	2,01	2,18	Trend

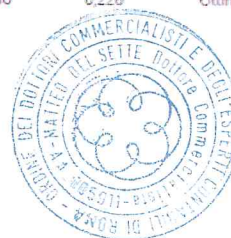
PFN/EBITDA		-0,54	-1,01	-1,90	<5
PFN/PN		-0,11	-0,24	-0,31	<3
CASH FLOW OPERATIVO	Ricavi monetari- Costi monetari	€ 153.357	€ 160.726	€ 110.647	>0

Analisi equilibrio strutturale aziendale

	31/12/2022	Giudizio	31/12/2023	Giudizio	31/12/2024	Giudizio
Liquidità	12,01	Ottimo	349,70	Ottimo	24,30	Ottimo
Disponibilità	12,01	Ottimo	349,70	Ottimo	24,30	Ottimo
Garanzia	1,61	Ottimo	1,68	Ottimo	1,55	Ottimo
Margine di Tesoreria	560.725	Ottimo	537.123	Ottimo	437.611	Ottimo
Capitale circolante netto	560.725	Ottimo	537.123	Ottimo	437.611	Ottimo
Margine di struttura	259.198	Ottimo	287.655	Ottimo	267.671	Ottimo

Evidenze

	31/12/2022	Giudizio	31/12/2023	Giudizio	31/12/2024	Giudizio
Acid Test (indice di liquidità) (Attivo corrente - rimanenze / Passivo corrente)	12,028	Ottimo	350,462	Ottimo	24,303	Ottimo
Autonomia Finanziaria (CP / CI = CP / (CP+CT))	0,659	Buono	0,739	Ottimo	0,799	Ottimo
Rapporto di Indebitamento (Passività Correnti / Mezzi Propri)	0,075	Ottimo	0,002	Ottimo	0,025	Ottimo
Rapporto di Indebitamento Bancario (Debiti vs. banche / Mezzi Propri)	0,413	Ottimo	0,320	Ottimo	0,226	Ottimo



Via Lisbona n. 18
Roma 00198

telefono 06.92959549
telefax 0398942979

m.delsette@studiodelsette.it
www.studiodelsette.com

Indice di Altman

Le tecniche di scoring si basano su modelli di previsione delle insolvenze costruiti con diverse metodologie di tipo statistico. I più noti sono quelli basati sull'analisi discriminante.

Con l'analisi discriminante sono identificate alcune variabili indipendenti (normalmente indici di bilancio) alle quali, con elaborazioni statistiche, si attribuiscono dei "pesi" per ottenere un risultato che è considerato espressivo della capacità dell'azienda di perdurare nel tempo.

L'attuale formula di Altman utilizzata e corretta per società non quotate, si basa principalmente su cinque indici:

- Indice di flessibilità aziendale
- Indice di autofinanziamento
- ROI
- Capitalizzazione (Indice di indipendenza da terzi)
- Turnover attività totali

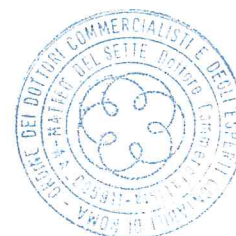
opportunamente pesati con i quali si assegna al valore di sintesi ottenuto (Z-score) la capacità di esprimere sinteticamente la probabilità dell'azienda di essere o meno insolvente nei successivi 3 anni.

Pertanto, la lettura dello scoring è la seguente:

- per valori $>$ di 3 corrispondono scarse probabilità di una crisi finanziaria;
- per valori $>=$ di 1,8 ma \leq a 3 esistono possibilità di una crisi finanziaria, da tenere sotto controllo;
- per valori $<$ a 1,8 esistono forti probabilità di una crisi finanziaria.

Il report seguente espone il giudizio sul grado di equilibrio finanziario dell'azienda e sulla probabilità di futuro default.

	Anno	Anno	Anno
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
INDICE Z-SCORE	4,456	3,139	2,531
	<i>Buon grado di equilibrio finanziario</i>	<i>Buon grado di equilibrio finanziario</i>	<i>Precario equilibrio finanziario</i>



Via Lisbona n. 18
Roma 00198

telefono 06.92959549
telefax 0398942979

m.delsette@studiodelsette.it
www.studiodelsette.com

I singoli indicatori dai quali scaturisce l'indice di Altman sono i seguenti:

	peso	31/12/2022	Giudizio	31/12/2023	Giudizio	31/12/2024	Giudizio
Indice di flessibilità aziendale Capitale Circolante / Capitale Investito	1,5	0,592	Ottimo	0,560	Ottimo	0,486	Ottimo
Indice di autofinanziamento Utile Non Distribuito (Altre Riserve) / Capitale Investito	1,44	-0,309	Insufficiente	-0,300	Insufficiente	-0,266	Insufficiente
ROI Risultato Operativo EBIT / Capitale Investito	3,64	0,007	Insufficiente	0,038	Sufficiente	0,047	Sufficiente
Indice indipendenza da terzi Patrimonio Netto / Passività Corrente e Consolidata	0,7	1,933	Ottimo	2,835	Ottimo	3,976	Ottimo
Turnover Attività Valore della Produzione / Capitale Investito	0,64	1,108	Sufficiente	0,952	Insufficiente	1,804	Buono
SCORING (Z-SCORE)		2,531		3,139		4,456	

Merito creditizio

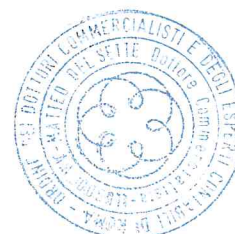
Per le analisi del c.d. merito creditizio sono stati usati i principali parametri utilizzati dagli Istituti di credito elaborando un giudizio sui primari indici con una classe di valutazione da 1 a 12 punti:

Modulo economico finanziario

Codice ATECO: 64.99.00 Settore: SERVIZI	2022	GIUDIZIO	2023	GIUDIZIO	2024	GIUDIZIO
V1: Debiti a breve / Fatturato	0,0000	Ottimo	0,0000	Ottimo	0,0000	Ottimo
V2: Oneri Finanziari / MCL	0,0283	Discreto	0,0836	Discreto	0,0578	Discreto
V4: Liquidità / Fatturato	0,0014	Insufficiente	0,0009	Insufficiente	0,0062	Insufficiente
V6: Variazione % Fatturato	n.d.	Discreto	-0,1999	Buono	0,8490	Sufficiente
V10: Incidenza del Passivo Corrente	0,0492	Buono	0,0016	Buono	0,0200	Buono
V18: Oneri finanziari/Valore della produzione	0,0002	Buono	0,0033	Buono	0,0019	Buono
V19: Incidenza debito	0,4428	Buono	0,3506	Buono	0,2265	Buono

Valutazione Finale

CLASSE DI VALUTAZIONE (da 1 a 12)	2	3	4
Probabilità di inadempimento	0.33%	0.67%	1.02%
FASCIA DI VALUTAZIONE MCC (da 1 a 5)	2	2	2
Valutazione	Solvibile Contenuto rischio di credito	Solvibile Contenuto rischio di credito	Solvibile Contenuto rischio di credito



Via Lisbona n. 18
Roma 00198

telefono 06.92959549
telefax 0398942979

m.delsette@studiodelsette.it
www.studiodelsette.com

Classe di valutazione	Fascia di valutazione	Probabilità di inadempimento	2022	2023	2024
1	1	0.12%			
2	2	0.33%	✓		
3		0.67%		✓	
4		1.02%			✓
5	3	1.61%			
6		2.87%			
7		3.62%			
8	4	5.18%			
9		8.45%			
10		9.43%			
11	5	16.30%			
12		22.98%			

Fascia	Area	Descrizione
1	Sicurezza	Soggetto caratterizzato da un profilo economico e da una capacità di far fronte agli impegni molto buoni. Il rischio di credito è basso.
2	Solvibilità	Soggetto caratterizzato da un'adeguata capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è contenuto.
3	Vulnerabilità	Soggetto caratterizzato da tratti di vulnerabilità. Il rischio di credito è accettabile.
4	Pericolosità	Soggetto caratterizzato da elementi di fragilità. Il rischio di credito è significativo.
5	Rischiosità	Soggetto caratterizzato da problemi estremamente gravi, che pregiudicano le capacità di adempiere alle obbligazioni assunte, ovvero già in stato di default. Il rischio di credito è elevato.

Indicatori principali	31/12/2022		31/12/2023		31/12/2024	
	Valore	Scoring	Valore	Scoring	Valore	Scoring
Grado di copertura immobilizzazioni nette	2,329	3,00	2,267	3,00	1,907	3,00
Grado di indipendenza finanziaria	0,659	3,00	0,739	3,00	0,799	3,00
Incidenza oneri finanziari su fatturato	0,000	3,00	0,003	3,00	0,002	3,00
Liquidità generata dalla gestione	0,005	0,00	0,032	1,16	0,052	3,00
SCORING		9,00		10,16		12,00
RATING		A		A		A



Via Lisbona n. 18
Roma 00198

telefono 06.92959549
telefax 0398942979

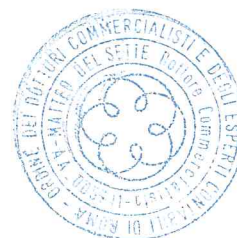
m.delssette@studiodelssette.it
www.studiodelssette.com

Riepilogo analisi

Il Fast Dashboard o “cruscotto aziendale” consente una immediata visione d’insieme sulla situazione aziendale, ed è costituito esclusivamente da grafici a tachimetro, indicatori cromatici semaforici e indicatori di andamento (trend) riepilogativi dell’equilibrio economico, equilibrio finanziario, cash flow e trend di crescita.

Indicatori	Valore di bilancio al	Valore di bilancio al	Score al	Giudizio	Trend
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024		
EQUILIBRIO ECONOMICO					
Redditività della gestione caratteristica (Margine Operativo Lordo/Ricavi di vendita x 100)	9,38%	18,20%	2	Il margine di guadagno della gestione caratteristica è POSITIVO.	-8,82%
ROE Redditività del Capitale proprio (Reddito netto/Patrimonio Netto)	5,19%	4,28%	2	La redditività del Capitale Proprio è POSITIVA.	0,91%
ROI Redditività del capitale investito (Reddito Operativo/Tot. Attivo x 100)	4,74%	3,78%	2	La redditività del Capitale investito è POSITIVA.	0,95%
Posizione Finanziaria Netta/Margine Operativo Lordo	-0,54	-1,01	2	L'impresa ha una BUONA capacità di ripagare i finanziamenti ricevuti.	0,47
			Totale score (max 8)	8	
			Score %	100%	

EQUILIBRIO FINANZIARIO					
Capitale circolante netto (Attivo corrente - Debiti a breve scadenza)	€ 437.611	€ 515.469	2	L'impresa è in grado di far fronte agli impegni a breve termine con l'utilizzo della liquidità e dei crediti in scadenza.	-€ 77.858
Indice di capitalizzazione (Patrimonio Netto/Tot. Passivo x 100)	79,90%	73,92%	2	L'impresa è ben capitalizzata, ovvero buona parte degli investimenti sono finanziati con capitale proprio.	5,98%
Indice di indebitamento (Capitale di terzi/Patrimonio Netto)	0,25	0,35	2	L'indebitamento sostiene solo in parte degli investimenti aziendali. Accettabile	-0,10
Debito v/banche	€ 169.940	€ 227.813	2	L'indebitamento bancario è accettabile.	-€ 57.873
<i>1/3 del fatturato</i>	€ 564.690	€ 305.399			
			Totale score (max 8)	8	
			Score %	100%	



STUDIO COMMERCIALISTA DEL SETTE

Consulenza Societaria e Tributaria

Via Lisbona n. 18
Roma 00198

telefono 06.92959549
telefax 0398942979

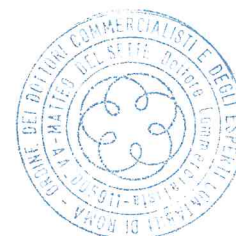
m.delsette@studiodelsette.it
www.studiodelsette.com

CASH FLOW				
CASH FLOW della gestione reddituale	€ 262.433	Score (max 2)	2	La gestione reddituale ha generato liquidità
CASH FLOW totale del periodo	€ 168.618	Score (max 2)	2	La gestione generale ha generato liquidità
Variazione delle disponibilità liquide	1106,94%	Score (max 2)	2	La liquidità è aumentata
		Totale score (max 6)	6	
		Score %	100%	

TREND DI CRESCITA				
Variazione del fatturato	84,90%	Score (max 2)	2	Il fatturato è aumentato
Variazione dell'Attivo	-2,45%	Score (max 2)	0	Il totale Attivo è diminuito
Variazione del Patrimonio Netto	5,44%	Score (max 2)	2	Il Patrimonio Netto è aumentato
		Totale score (max 6)	4	
		Score %	67%	

CALCOLO SCORE COMPLESSIVO	
Score equilibrio economico (max 8)	8
Score equilibrio finanziario (max 8)	8
Score Cash flow (max 6)	6
Score Trend di crescita (max 6)	4
Score complessivo (max 28)	26
Score complessivo %	93%

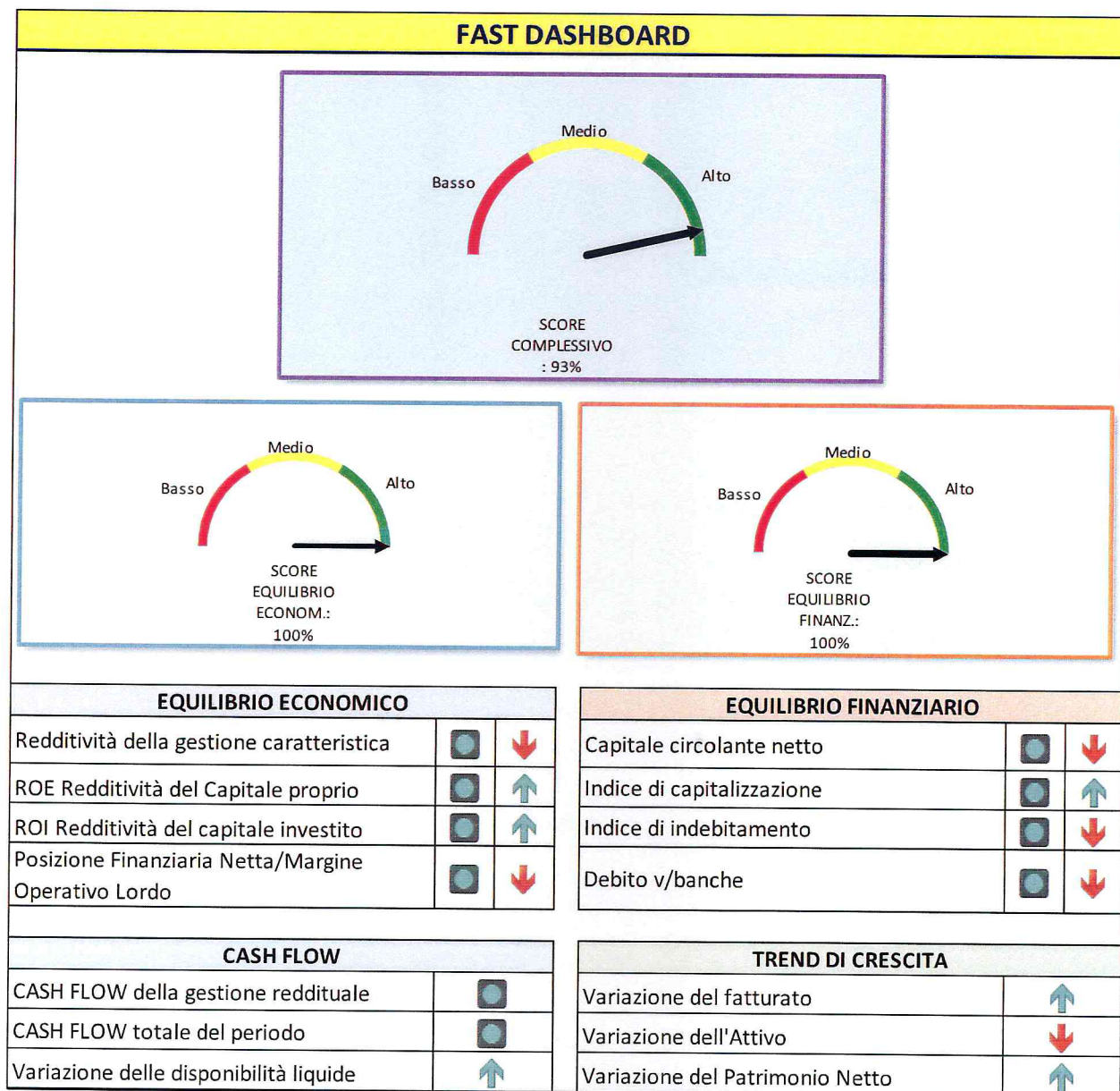
Lo “score complessivo” è il punteggio attribuito ai singoli indicatori, espresso in termini percentuali ed indica lo stato di salute complessivo dell’azienda e va sezionato nell’analisi degli “score” dell’equilibrio economico e finanziario con approfondimenti nei singoli indicatori.



Via Lisbona n. 18
Roma 00198

telefono 06.92959549
telefax 0398942979

m.delsette@studiodelsette.it
www.studiodelsette.com



* * * * *

A disposizione per qualsiasi chiarimento, con l'occasione porgiamo distinti saluti

Dott. Matteo del Sette
Matteo del Sette

DR. MATTEO DEL SETTE

Dottore Commercialista e Revisore dei Conti

- Nome e Cognome:** Matteo del Sette
- Luogo e data di nascita:** Neuilly Sur Seine (Francia) il 11 agosto 1967
- Nazionalità:** Italiana
- Domicilio:** Roma, Via Lisbona n. 18 (tel. 06.92959549 – fax 06.45439439)
www.studiodelsette.com
mail: m.delsette@studiodelsette.it
Pec: m.delsette@legalmail.it
- Stato civile:** Coniugato con figli
- Titolo di studio:** Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università La Sapienza" di Roma nell'Aprile 1993. Tesi in Revisione Aziendale "Le società di intermediazione mobiliare: problemi e tematiche revisionali. Relatore: Prof. G.Troina.
- Lingue straniere:** Buona conoscenza dell'inglese, parlata e scritta
- Titoli professionali-tecnici:** Dottore Commercialista iscritto all'Albo di Roma dal 17.6.1996 al numero AA 5911;
Revisore Legale iscritto al n. 104201 Decreto Ministeriale 25/11/1999 G.U. n. 100 del 17/12/1999;
Albo Gestori Crisi d'Impresa: iscritto al n. 5752 del 31.3.2023 dell'Albo dei soggetti incaricati dall'autorità giudiziaria delle funzioni di gestione e controllo nelle procedure di cui al Codice della Crisi d'Impresa e dell'insolvenza presso il Ministro della Giustizia
- Esperienze professionali:** Pratica professionale iniziata nel Gennaio 1989 presso Studio Commercialista Rossetti in Roma.
- Ho collaborato professionalmente nel biennio 92 / 93 con la società di consulenza Arthur Andersen, nella divisione "Tax & Legal", svolgendo attività di consulenza societaria legata a specifiche operazioni straordinarie quali: ristrutturazioni, privatizzazioni, fusioni, cessioni rami d'azienda. Nel corso del rapporto sono state rilasciate a favore della clientela pareri, per argomenti di diritto commerciale e tributario.
- Titolare dal 1998 di proprio Studio Commercialista, con sede principale a Roma e ufficio a Milano, nel quale è affiancato da collaboratori. Lo Studio composto da 5 professionisti (di cui 4 commercialisti e 1 avvocato) presta servizi professionali di consulenza amministrativa, contabile e fiscale, offrendo assistenza anche alla pianificazione di progetti integrati, predisponendo piani industriali e relative proiezioni economiche, finanziarie e patrimoniali.

Nel corso degli anni sono stati assistete varie aziende nazionali per complessi processi di ristrutturazione sia per riconversione sia per dismissione dei relativi asset.

L'attività professionale è svolta anche ricoprendo cariche sociali (quali amministratore o membro di consigli di amministrazione, di collegi sindacali, revisore contabile, liquidatore) su specifico incarico ricevuto dai soci delle società interessate.

Significative esperienze sono state maturate nel campo della valutazione economico-finanziaria di aziende operanti in vari settori, tra cui a titolo esemplificativo quello: agro-alimentare, industria meccanica, telecomunicazione, editoria, immobiliare, servizi, terzo settore.

Pluriennale esperienza nella revisione contabile specie nell'area amministrativo contabile, ove ha potuto espletare numerosi incarichi in tema di controllo operativo, di gestione e budget, realizzando nuove procedure di controllo dei costi, per singolo progetto o commessa, individuando indicatori per misurare l'efficienza e l'efficacia della gestione aziendale.

Incarichi di perito di parte in cause civili presso il Tribunale di Roma e ha collaborato quale coadiutore in campo fallimentare.

Aree di Specializzazione: In particolare modo le aree di specializzazione dello Studio sono le seguenti:

Area Corporate

- Gestione di riorganizzazione societarie
- Operazioni societarie straordinarie quali liquidazioni, fusioni trasformazioni scissioni conferimenti e cessioni di aziende e rami d'azienda;
- Assunzione di incarichi di liquidazione ed in qualità di componenti di organi amministrativi e/o di controllo;
- Costituzione di società;
- Pianificazioni finanziarie aziendali;
- Strutturazione di operazioni di finanza aziendale straordinaria ivi inclusi SFP Strumenti Finanziari Partecipativi;
- Assistenza nella redazione di bilanci ordinari;
- Funzioni di consulente tecnico di parte in campo finanziario e societario;
- Valutazione di aziende, rami d'azienda e società.

Area Restructuring – Crisi d'impresa e dell'Insolvenza

- Gestione di ristrutturazioni societarie e predisposizione di piani concordatari;
- Redazione di piani aziendale e finanziari connessi alla ristrutturazione;
- Rilascio di asseverazioni art. 87 del CCII già artt. 161, comma 3, e 186-bis, comma 2, lett. b), l.f.;

- Supporto alla negoziazione con il sistema bancario di operazioni finanziarie straordinarie nell'ambito dei processi di ristrutturazione aziendale;
- Gestione e supporto per le diverse fasi liquidatorie di società.

Area Fiscale

- Contenzioso fiscale;
- Assistenza per la definizione di accertamenti con adesione;
- Pianificazioni fiscali
- Gestione delle transazioni fiscali art. 63 e 88 del CCII già art. 182ter l.f.;
- Assistenza "help desk" relativa alla gestione della fiscalità corrente – adempimenti di legge;
- Rilascio visto di conformità alle dichiarazioni fiscali.

Esperienze specifiche

In particolare il sottoscritto ha direttamente maturato le seguenti esperienze sotto elencate in modo riassuntivo e non esaustivo:

Gestioni Operazioni di ristrutturazione in qualità di *advisor finanziario*

Gruppo Geovillage di Olbia (società operante nel settore turistico alberghiero ed immobiliare) predisposizione del piano di ristrutturazione finanziario (indebitamento > € 60 mln) poi terminato in un concordato preventivo.

Gruppo Bulgarella (società operante nel settore immobiliare) predisposizione del piano di ristrutturazione industriale e dell'indebitamento bancario (indebitamento > € 50 mln).

Centrale del Latte l'Aquila (società cooperativa operante nel settore alimentare) nella predisposizione del piano di ristrutturazione industriale (indebitamento > € 4 mln).

Gruppo Urbani (società operanti nel settore immobiliare e della logistica ferroviaria) predisposizione del piano di ristrutturazione industriale e dell'indebitamento bancario in qualità di advisor finanziario (indebitamento > € 50 mln).

Gruppo Senini (società operanti nel settore della produzione di materiali edili e costruzioni) predisposizione del piano di ristrutturazione industriale e dell'indebitamento bancario in qualità di advisor finanziario nelle procedure di concordato in continuità (indebitamento > € 40 mln).

Cedrinca 1910 S.r.l. (società operante nel settore alimentare) predisposizione del piano di ristrutturazione industriale e dell'indebitamento bancario in qualità di advisor finanziario nella procedura di concordato (indebitamento > € 3mln).

Comunità Capodarco di Roma ONLUS (ente non profit che si occupa di assistenza ai disabili) predisposizione del piano di ristrutturazione industriale e dell'indebitamento bancario in qualità di advisor finanziario nella procedura di concordato (indebitamento > € 25 mln).

Intercarta RE S.r.l. (società immobiliare) predisposizione del piano di ristrutturazione industriale e dell'indebitamento bancario in qualità di advisor finanziario nella procedura di concordato (indebitamento > € 65 mln).

Sedit S.r.l (società operanti nel settore tipografico ed editoriale) predisposizione del piano di ristrutturazione industriale e dell'indebitamento bancario in qualità di advisor finanziario nella procedura di concordato (indebitamento > € 22 mln)

Professionista attestatore di piani di risanamento

Ho predisposto per la società **Microspore S.p.A.** (già Sacom S.p.A.) gruppo italiano attivo nella green biotechnology legata alla produzione e commercializzazione di prodotti per la nutrizione e la cura della piante fra cui prodotti a base di microrganismi, fertilizzanti, etc, già quotata su AIM Italia - Mercato Alternativo del Capitale, sistema multilaterale di negoziazione organizzato e gestito da Borsa Italiana -, l'attestazione relativa alla procedura di concordato ex art. 161 l.f (Tribunale Civile di Larino Sezione Fallimentare al R.G. n. 6/2017) in qualità di esperto nominato ai sensi di legge. (indebitamento > € 40 mln).

Ho predisposto per la società **Mocas S.p.A.** (società operante nel settore immobiliare), l'attestazione relativa alla procedura di concordato ex art. 161 l.f (Tribunale Civile di Pescara Sezione Fallimentare al R.G. n. 12/2017) in qualità di esperto nominato ai sensi di legge. (indebitamento > € 35 mln).

Ho predisposto per la società **A&A Real Estate Italia S.r.l.** (società operante nel settore immobiliare), la perizia ex art. 160, secondo comma, legge fallimentare (Tribunale Civile di Roma Sezione Fallimentare al R.G. n. 51/2022).

Ho predisposto per la società **San Crispino Holding S.p.A.** (società operante quale holding di partecipazioni), l'attestazione al piano di risanamento ex art. 67, comma 3, lettera d, l.fall. in qualità di esperto nominato ai sensi di legge in data 9 aprile 2021 (indebitamento > € 6 mln).

Ho predisposto per la società **Reggina 1914 S.r.l.** (società affiliata alla Federazione Italiana Gioco Calcio, avente ad oggetto esclusivo l'esercizio di attività sportive), la relazione ai sensi dell'art. 57, comma 4, del Codice della Crisi nell'ambito dell'accordo di ristrutturazione

dei debiti e transazione dei crediti tributari e contributivi ai sensi degli art. 57 e ss del Codice della Crisi (Tribunale Civile di Reggio Calabria Sezione Crisi d'Impresa al R.G. n. 22/2022) in qualità di professionista indipendente ai sensi di legge. (indebitamento > € 22 mln)

Ho predisposto per la società **GSE S.r.l.** (società operante nel settore dei lavori della meccanica generale), la relazione ai sensi dell'art. 87, comma 3 del Codice della Crisi nell'ambito del Piano di Concordato in continuità aziendale e transazione dei crediti tributari e contributivi ai sensi degli art. 88 del Codice della Crisi (Tribunale Civile di Bari Sezione Procedure Concorsuali al R.G. n. 89/2025) in qualità di professionista indipendente ai sensi di legge. (indebitamento > € 19 mln)

Ho predisposto per la società **M3S S.p.A.** (società operante nel settore dei servizi integrati nell'edilizia), la relazione ai sensi dell'art. 87, comma 3 del Codice della Crisi nell'ambito del Piano di Concordato in continuità aziendale (Tribunale Civile di Roma al R.G. n. 396/2025) in qualità di professionista indipendente ai sensi di legge. (indebitamento > € 160 mln)

Liquidatore, membro di organi di amministrazione e controllo

Ho ricoperto la carica di amministratore delegato della **Netrix S.r.l.**, controllata italiana dalla multinazionale americana operante nel settore delle telecomunicazioni quotata sul mercato NASDAQ, sviluppando e coordinando lo "start up" della sede italiana, con deleghe operative per l'area amministrativa, fiscale e finanziaria. Tra i compiti il reporting economico finanziario trimestrale della filiale italiana alla casa madre americana e i rapporti diretti con il top management internazionale per gli sviluppi della partecipata italiana.

Ho ricoperto la carica di liquidatore della **DLS Media Group S.p.A.**, società operante nel settore pubblicitario, sponsorizzazioni e marketing, ed in particolare nel settore sportivo con contratti esclusivi con la AS Roma Calcio e la ACF Fiorentina. Nella mia qualità di liquidatore ho avviato la fase di liquidazione, gestito e portato a termine le principali transazioni con i creditori.

Ho ricoperto la carica di liquidatore della **Città delle Scienze S.r.l.** in **liquidazione, società controllata dal Comune di Parma**, società avente ad oggetto attività di trasformazione e valorizzazione dell'area localizzata per campus universitario di Parma, portando a termine il piano di risanamento ex art. 67 l.f.

Ho ricoperto la carica di amministratore della **DFKA S.r.l.**, società operante nel settore del rating aziendale con un proprio software (oggetto di test qualitativi con Università di Roma La Sapienza – Dipartimento Banche Assicurazioni Mercati per valutare la significatività dei parametri prescelti e la capacità di *grading* del modello) ed accordi con la società Bureau van Dijk (società

controllata da Moody's Analytics Company) per le valutazioni finanziarie delle società.

Ho ricoperto la carica di amministratore della **CAT Ceccato Advance Technology S.r.l.**, società meccanica strettamente correlata con la produzione di macchine ed accessori per la fabbricazione di tessuto non tessuto (nonwoven), per il settore igienico medicale e prodotti igienici

Ho ricoperto la carica di rappresentante degli obbligazionisti della **Fin Pet Finanziaria Petrolifera S.p.A.** società avente ad oggetto holding finanziaria e di partecipazione.

Ho ricoperto la carica di membro del Collegio sindacale e revisore contabile in varie società operanti nel settore impiantistico, edile, terziario, finanziario, tra le quali quella di presidente del Collegio sindacale della **MEVIM S.p.A.** (già **IMVEST S.p.A.**) società operante nel settore immobiliare quota all'AIM Italia - Mercato Alternativo del Capitale, sistema multilaterale di negoziazione organizzato e gestito da Borsa Italiana – e la carica di Sindaco unico della **UNAPROA** società consortile a responsabilità limitata Unione Nazionale tra le Organizzazioni dei Produttori Ortofrutticoli, Agrumari e di Frutta in Guscio.

Altre operazioni straordinarie e consulenza fiscale e societaria

ENEL GREEN POWER e controllate (consulenza fiscale) società leader in Italia per energie rinnovabili. Ho ricevuto l'incarico di consulente fiscale per il rilascio del visto di conformità dei crediti tributari.

GRUPPO FILENI (operazione finanziaria) società leader in Italia per la commercializzazione di prodotti avicoli. In qualità di "advisor finanziario" ho collaborato nelle trattative e sottoscrizione del prestito partecipativo di € 10 mln da parte di ISA Istituto Sviluppo Agroalimentare S.p.A. controllata al 100% dal Ministero dell'Agricoltura (oggi ISMEA) nella Carni Coop società cooperativa specializzata nella trasformazione e lavorazione di prodotti avicoli con un fatturato di oltre € 300mln.

FVH S.p.A. (valutazione) stima del valore del capitale economico della partecipata **IPEM Industrie Petroli Meridionale S.p.A.** impresa che importa Gpl via navi o ferrovia, lo deposita nel proprio stabilimento, situato a Brindisi, dove vengono effettuate attività di trasferimento, miscelazione, odorizzazione e denaturazione.

MOF MERCATO ORTOFRUTTICOLO DI FONDI (consulenza fiscale e societaria) primario mercato nazionale per i prodotti alimentari. Ho l'incarico di assistere la società per le tematiche societarie, contabili, bilancio e fiscali.

COMUNE DI ROMA (consulenza finanziaria) ho assistito l'Assessorato alle politiche per le periferie per lo sviluppo locale, per il lavoro – autopromozione sociale –, per la valutazione di progetti imprenditoriali in aree di degrado urbano.

CSP CIVITAVECCHIA SERVIZI PUBBLICI S.r.l. società interamente partecipata dal Comune di Civitavecchia (consulenza finanziaria e fiscale) operante nella gestione dei servizi pubblici (trasporti, raccolta rifiuti, etc). Ho ricevuto l'incarico di predisporre il nuovo piano industriale 2017/2021 a seguito del piano di organizzazione avviato dall'Amministrazione comunale nonché consulenza fiscale.

POMODORO PETTI (consulenza finanziaria) ho assistito la società Italian Food S.p.A. nello sviluppo ed implementazione del progetto di reti d'impresa e filiera agroalimentare per il pomodoro da industria in Toscana, con consultazioni con organismi regionali per valutare la potenziale adesione della Regione.

CONSORZI DI BONIFICA “A Sud Anagni”, “Valle del Liri” e “Conca di Sora” (consulenza finanziaria) ho assistito il Commissario Straordinario nell'ambito del processo di fusione dei tre consorzi come da processo di riforma del sistema della Bonifica nel Lazio, introdotto con la Legge n. 12/2016, con analisi della situazione tecnica ed economico-finanziaria dei Consorzi, al fine di individuare le aree di intervento e le azioni da intraprendere per efficientare i processi aziendali, definendo soluzioni che possano ottimizzare la gestione e liberare risorse da riallocare in attività di valore dell'Ente.

TUNDAFIN (consulenza finanziaria) ho assistito la Tundafin S.p.A, società di advisor finanziario, nello sviluppo e valutazione di progetti d'investimento ed operazioni di *M&A Mergers and Acquisition* di propria clientela.

Esperienze professionali nella pubblica amministrazione

Ha collaborato per lo sviluppo dello “Sportello Unico per le Attività Produttive“ realizzato ai sensi del D.Lgs. 112/1998 e D.P.R. 447/1998 e successive modifiche, analizzando le problematiche organizzative, contrattuali e le fasi attuative.

Nel corso degli anni 2000, 2001 e 2002 ha tenuto corsi di aggiornamento in qualità di docente in diversi Comuni aventi ad oggetto l'applicazione dello Sportello Unico”; nel Novembre 2001 è stato incaricato dalla Europrogetti & Finanza S.p.A. di Roma, in qualità di responsabile di progetto, di curare nell'ambito del progetto RAP 100 Avviso 1/2000 della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica – lo sviluppo dello Sportello Unico in forma associata per il Comune di Lamezia Terme (CZ).

DR. MATTEO DEL SETTE

Dottore Commercialista e Revisore dei Conti

Autorizzazione al trattamento dei dati personali Legge 196/03 e del Regolamento GDPR n. 2016/679

Novembre 2025

Matteo del Sette

Matteo del Sette

